



## **Ansatzpunkte zur Sicherung der nachhaltigen Beschäftigungsfähigkeit**

---

**Prof. Dr. Markus Thomzik  
26. August 2009, Altena  
Fachtagung „Wettbewerbsvorteil Gesundheit“**



[Wir über uns](#)

[Projekte](#)

[Publikationen](#)

[Stellenangebote](#)

[Transfer/Aktuelles](#)



# Innovationen werden von Menschen gemacht

Institut für angewandte Innovationsforschung e.V.  
an der Ruhr-Universität Bochum

[Startseite](#) | [Sitemap](#) | [Kontakt](#) | [Anfahrt](#) | [Links](#) | [Impressum](#)

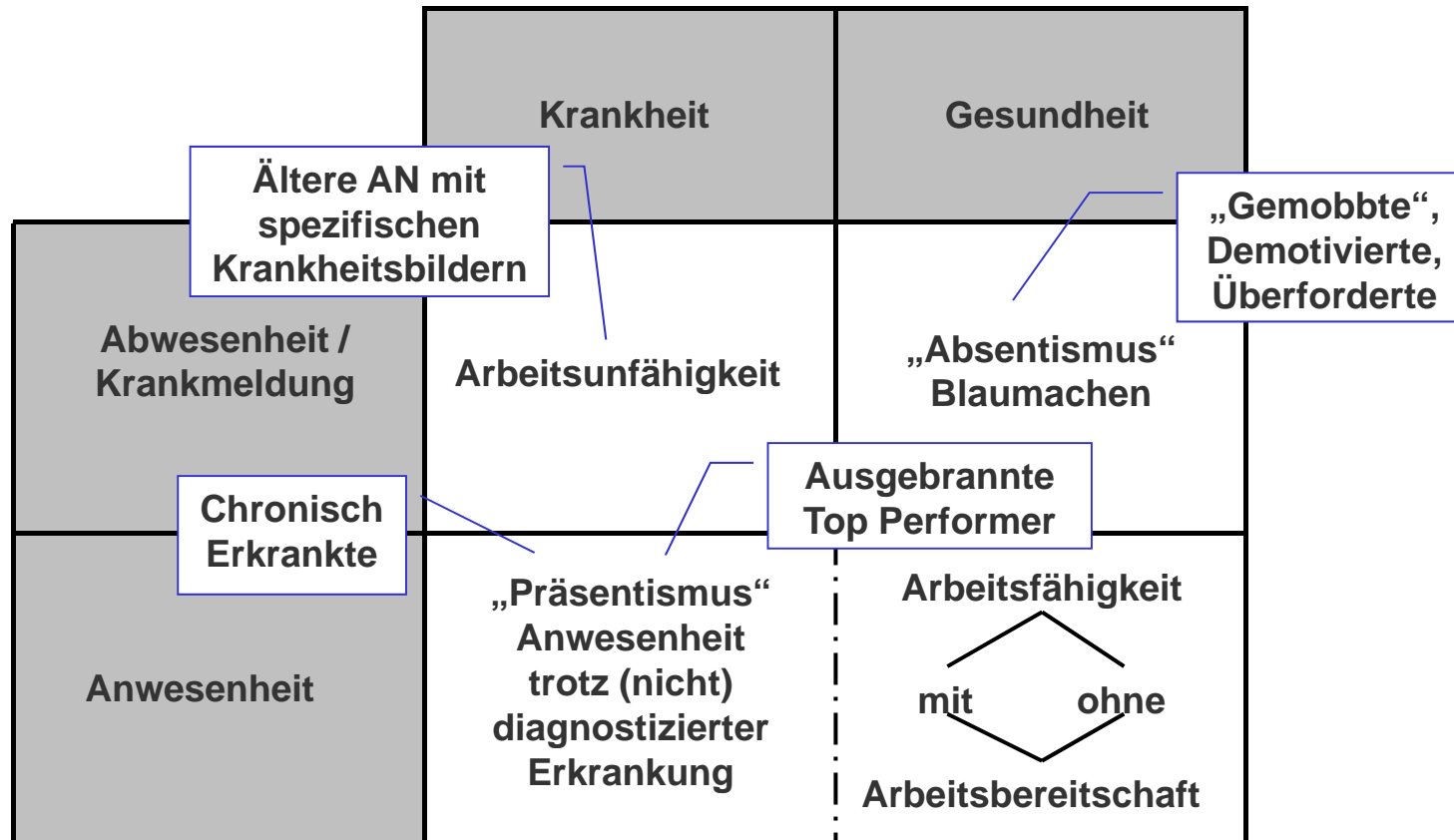
# Corporate Healthcare Management

- ➔ **Seit Jahrzehnten sinken in Deutschland kontinuierlich Kennziffern wie Unfallraten, Krankenstand etc.**
- ➔ **Aber: die Beschäftigungsfähigkeit von Fach- und Führungskräften gerät durch Arbeitsverdichtung, häufige Aufgabenwechsel, wachsende Führungsverantwortung, zunehmende Regelungsdichte etc. unter Druck.**
- ➔ **Neue Anforderungen und Belastungen werfen die Frage auf, wie die Beschäftigungsfähigkeit von Führungskräften und der Belegschaft zukünftig gesichert werden kann.**
- ➔ **Beschäftigungsfähigkeit setzt neben aktuellen aufgabenbezogenen Kompetenzen auch physische und psychische Leistungsfähigkeit voraus.**
- ➔ **Führungskräfte nehmen bei der Entwicklung dieser Fähigkeiten eine zentrale Rolle ein!**

# Was macht die Kompetenz (zur Gesundheit) aus?



# Wirkungen mangelnder Kompetenz zur Gesundheit



# Ansatzpunkte des betrieblichen Gesundheitsmanagements

<div style="text-align: right;"><b>Präventionsbereich</b></div> <div style="text-align: left;"><b>Präventionsansatz</b></div>	<b>Verhältnisprävention</b>	<b>Verhaltensprävention</b>
<b>Vermeidung von Belastungen (pathogen)</b>	Schutz vor Feuchtigkeit, Staub, Wärme, Kälte, schädli. Substanzen, Gefährdungspotentialen, etc.	Raucherentwöhnung, Stressmanagement, Suchtberatung, Sozialberatung, Anti-Mobbingseminare etc.
<b>Aktivierung von Ressourcen (salutogen)</b>	Positives Arbeitsklima, räumliche Gestaltung, Unternehmenskultur etc.	Ernährung, Bewegung, Entspannung, etc.



Prof. Dr. Markus Thomzik  
Institut für angewandte Innovationsforschung e.V.  
Buscheyplatz 13  
44801 Bochum  
Tel.: 0234-97117-0  
Fax: 0234-97117-20  
e-mail: [markus.thomzik@iai-bochum.de](mailto:markus.thomzik@iai-bochum.de)  
<http://www.iai-bochum.de>